



GUARDARE OLTRE **VALORIZZARE L'EREDITÀ,** **COLTIVARE IL DESIDERIO**

XXXVII CONVEGNO NAZIONALE AIF

Lodi, Teatro alle Vigne
9-10-11 ottobre 2025

XXXVII CONVEGNO NAZIONALE AIF

GUARDARE OLTRE VALORIZZARE L'EREDITÀ, COLTIVARE IL DESIDERIO

Il titolo del convegno, "Guardare Oltre. Valorizzare l'eredità, coltivare il desiderio", intende sottolineare l'importanza di valorizzare l'eredità lasciata da chi, per tanti anni, ha contribuito attraverso AIF a sviluppare la cultura della formazione in Italia. Questo patrimonio rappresenta il terreno ricco e fecondo nel quale siamo chiamati a coltivare i semi della formazione futura, una formazione che si trova davanti a sfide davvero epocali. Nessuno di noi parte fortunatamente da zero, grazie a un'eredità che è diventata parte non solo dell'associazione, ma di noi. E a noi spetta il compito di mantenerla parola viva ripensandola alla luce del presente.

Questa eredità non è fatta solo di teorie, metodi e pratiche. Come scrive Massimo Recalcati nel suo bellissimo libro "L'ora di lezione", quello che più conta non è il contenuto del sapere, ma la trasmissione dell'amore per il sapere: "Gli insegnanti che non abbiamo dimenticato e di cui ricordiamo bene i nomi, i volti, il timbro della voce, la figura, coi quali abbiamo una relazione di debito e di riconoscenza, sono quelli che ci hanno insegnato innanzitutto che non si può sapere senza amore per il sapere, che il sapere raggiunto senza desiderio è sapere morto, sapere separato dalla verità, sapere falso."

Per ripercorrere questa eredità, abbiamo scelto cinque parole chiave, intorno alle quali si strutturerà il convegno: principi, rete, metodologie, innovazione, senso.

Ogni parola chiave sarà introdotta da un past president, che con generosità ha risposto al nostro invito. Le keyword principi, rete saranno affrontate attraverso speech e momenti di confronto che avranno l'obiettivo di approfondire il significato di queste parole nel passato e nel presente della formazione. Le parole metodologie e innovazione saranno il filo conduttore di una serie di laboratori che coinvolgeranno direttamente i partecipanti sia in presenza che online.

Chiuderemo il convegno con una riflessione intorno alla parola senso perché quello che facciamo ha bisogno di trovare continuamente una cornice di significato più ampia, in grado di orientare le nostre scelte e ispirare le nostre azioni. Il senso della formazione oggi non può essere dato per scontato: va continuamente esplorato, discusso, interrogato, alla luce delle trasformazioni culturali, tecnologiche e sociali che stiamo vivendo.

"Guardare oltre" non è soltanto il titolo del nostro convegno: è un invito a farlo insieme.

Beatrice Lomaglio
Presidente nazionale AIF

PROGRAMMA

GIOVEDÌ 09 OTTOBRE

14.30| Apertura dei lavori e saluti istituzionali

Beatrice Lomaglio, presidente Nazionale AIF

Andrea Furegato, sindaco di Lodi

15.00| Inspirational speech

Elogio del Maestro

Massimo Recalcati, psicoanalista e saggista

PRIMA SESSIONE: PRINCIPI

16.00| Presentazione keyword *principi*

Massimo Brusaglioni, past president AIF

16.15| Keynote speech

Gian Piero Quaglino, professore ordinario di psicologia sociale, psicologia dinamica e psicologia della formazione

Pino Varchetta, psicosocioanalista e consulente di formazione aziendale

Gilda Morelli, presidente di Aurea Studium

17.00| Q&A

17.15| Stato e prospettive della formazione in Italia

Natale Forlani, presidente INAPP

17.35| Presentazione dei risultati della Survey AIF

Matteo Costa, coordinatore Gruppo Ricerca AIF - **Priscilla Dusi**, amministratrice unica Prima Training - **Francesco Naviglio**, formatore e consulente di organizzazione

18.00| Conclusioni

Cristina Marino, vicepresidente nazionale AIF

19.30| Cena di networking e musica dal vivo. Catering a cura di TiLab

VENERDÌ 10 OTTOBRE

9.30| Apertura dei lavori

Mario Vitolo, vicepresidente nazionale AIF

Fabrizio Santantonio, presidente della Provincia di Lodi

Cristina Deidda, direttrice centrale Formazione e Accademia INPS

SECONDA SESSIONE: RETE

09.55| Presentazione keyword *rete*

Antonello Calvaruso, past president

10.10| AIF Talk

Andrea Dellabianca, presidente Nazionale CdO (in attesa di conferma)

Carmine Ferrentino, direttore generale CSPS

Federico Giuliani, direttore Generale ENFAP Italia

Francesca Massone, responsabile dell'Area Formazione e Relazioni Istituzionali di Form & ATP

Stefano Mastrovincenzo, presidente IAL Nazionale

Enrico Millefanti, segretario Generale AEF Lombardia

Sandro Middei, responsabile area progettazione SAIP

PROGRAMMA

TERZA E QUARTA SESSIONE: METODOLOGIE E INNOVAZIONE

11.10 | Presentazione keyword metodologie
Pier Sergio Caltabiano, past president

11.25 | Presentazione keyword *innovazione*
Roberto Panzarani, past president

12.00 | Laboratori metodologie (a scelta)

In Presenza

Dall'aula al webinar: adattare o riprogettare? – **Maurizio Castagna**

Ipnosi e formazione: bufala, mito o possibilità – **Paolo Vergnani**

Idee di cinema e formazione – **Dario D'Incerti** – **Vittorio Canavese**

Usi e funzioni della comunicazione indiretta: aneddoti, metafore e fantasie guidate – **Consuelo Casula**

La Programmazione Neuro Linguistica per lo sviluppo dell'Apprendimento Generativo – **Pier Sergio Caltabiano**

Online

Colori che parlano. Segni che guidano. Esplorare il sé e l'organizzazione attraverso il linguaggio visivo – **Barbara Marziali** – **Sandra Marziali**

La formulazione del Motivo Narrativo, ovvero l'arte di restituire parole in prestito – **Rodolfo Sabbadini**

13.15 | Pranzo libero

14.30 | Laboratori innovazione (a scelta)

In Presenza

Formazione Pop: Paradox Mindset – **Marco Minghetti**, **Raoul Nacamulli**

Google Future of Education – **Marco Berardinelli**

Leadership e People Management attraverso i TED Talk: idee che ispirano aziende e organizzazioni – **Stefano Cera**

Leadership orizzontale per organizzazioni integrate – **Erica Rizziato con Aurelio Riccioli**, **Maria Narduzzi**

Il role play con strumenti nuovi: visori VR e avatar AI – **Francesca Lisi**

Online

ComplexAI LAB: programmare con le parole – **Vivaldo Moscatelli**

Innovazione di forma o di sostanza? – **Marco Rotondi**

16.00 | Keynote speech

Susanna Sancassani, responsabile del centro METID del Politecnico di Milano

16.20 | Tavola rotonda

Adriana Apuzzo, dottore di ricerca Eplus Learning

Marco Amicucci, amministratore delegato Skilla

Oliviero Vittori, direttore generale Piazza Copernico

Modera: **Mario Testa**, professore associato di Management, Università di Salerno

XXXVII CONVEGNO NAZIONALE AIF

QUINTA SESSIONE: SENSO

17.00 | Presentazione keyword *senso*

Maurizio Milan, past president

17.15 | Dialoghi sul senso

Suor Myriam D'Agostino, monaca benedettina

Valeria Giaccari, co-founder Orienta agenzia per il lavoro e vicepresidente Assolavoro

Francesco Pappone, co-founder di AI Sparks e Dottorando in AI all'Univ. La Sapienza

Modera: **Silvia Giudici**, presidente AIF Lombardia

17.50 | Conclusioni

Beatrice Lomaglio, presidente nazionale AIF

18.10 | Consegna targhe Albo d'Oro AIF

19.30 | Cena di networking e musica dal vivo. Catering a cura di IPS L.Einaudi.

SABATO 11 OTTOBRE

La scoperta ha il suo Senso, tra arte ed emozione: noi e Lodi.

Mattinata esperienziale.

Crediti formativi AIF:

24 crediti formativi per le giornate di giovedì e venerdì

3 crediti formativi per la giornata di sabato

Ideazione e coordinamento scientifico: Beatrice Lomaglio, Silvia Giudici

Supporto organizzativo: Silvia Ortolani

Social media manager: Andrea Borraccino

Si ringrazia:

Rita Steffenoni, Arianna Ranieri e Asia Conti per il supporto nell'organizzazione
Stefano Cera e the Beagles per l'intrattenimento musicale

XXXVII CONVEGNO NAZIONALE AIF

Con il patrocinio di:



Sponsor:



Partner:



XXXVII CONVEGNO NAZIONALE AIF

LABORATORI A CURA DI



Marco Berardinelli, ha sviluppato una forte expertise nella leadership strategica, nello sviluppo del business e nella gestione di team interfunzionali, con un approccio orientato al risultato e all'innovazione. È particolarmente attento all'identificazione dei bisogni di clienti e partner, alla definizione di nuove proposte di valore e alla gestione efficace delle relazioni. Nel corso della sua carriera ha guidato iniziative di trasformazione commerciale e organizzativa, consolidando un profilo solido anche in ambito people management e problem solving. È appassionato di sfide che combinano visione strategica, decisione operativa e creazione di valore.



Pier Sergio Caltabiano è Trainer in Sviluppo del Comportamento individuale e organizzativo, Learning Manager, Business ed Executive Coach, Trainer in PNL certificato IANLP (International Association for NLP). Già Direttore Generale e della Formazione, per oltre 30 anni, del CTC, Competence Training Center, e del CEFPAS, Centro di Formazione e Aggiornamento del Personale Sanitario, ha collaborato e collabora con oltre 450 importanti Organizzazioni private e multinazionali, Enti pubblici e ministeriali. Già Professore a Contratto all'Università di Bologna, è stato relatore in oltre 10 Università italiane. Past President AIF, è Presidente dell'Accademia Nazionale della Formazione e Presidente della Società Italiana di PNL



Vittorio Canavese si occupa di progettazione formativa e formazione formatori per il Digital Campus del CSI Piemonte. Consigliere regionale e nazionale di AIF, è stato con Dario D'Incerti e altri tra gli organizzatori del ForFilmFest, rassegna di cinema per la formazione in collaborazione con la Cineteca di Bologna dal 2007 al 2014. Per l'Associazione del Museo Nazionale del Cinema di Torino è direttore artistico di Lavori in corto.



Maurizio Castagna è laureato in Economia a Milano e in Psicologia a Padova, si occupa fin dal 1972 di formazione e sviluppo delle risorse umane, prima all'interno di grandi aziende, poi come consulente. È stato Presidente per 23 anni di MIDA spa, importante e storica società di consulenza milanese. Ha pubblicato numerosi testi, tutti con FrancoAngeli, tra cui: Progettare la formazione (1991), La lezione nella formazione degli adulti (2007), L'analisi delle esigenze: dal fabbisogno all'intervento formativo (2010)

XXXVII CONVEGNO NAZIONALE AIF

LABORATORI A CURA DI



Consuelo Candida Casula, laureata in Filosofia, specializzata in Psicologia e in ipnosi clinica, si occupa di formazione e di psicoterapia nel suo studio a Milano, dove si occupa di empowerment, gestione di ansia, conflitti, lutto, invecchiare con grazia e implementare la flessibilità. Dal 2014 al 2017 è stata President della European Society of Hypnosis (ESH). È autrice di numerosi articoli pubblicati in libri e riviste specialistiche, e di alcuni libri. Ha ricevuto premi da AIF; CIICS; ISH; ESH.



Stefano Cera, porto in aula il mio modo di 'fare formazione', attraverso scene di film, video, podcast, testi e melodie di brani musicali. Con l'obiettivo di dare supporto a professionisti, aziende e organizzazioni nello sviluppo delle proprie competenze comunicative, relazionali e organizzative. Anche attraverso studi di caso, role-play, esercitazioni, metafore, aneddoti, ecc. L'obiettivo è quello di facilitare l'apprendimento delle persone coinvolgendole, in modo esperienziale, anche con qualche sana risata.



Dario D'Incerti si occupa di produzione di audiovisivi per uso pubblicitario, istituzionale e didattico. Svolge altresì attività di consulenza nel campo cinematografico per numerose grandi aziende e ricerche e seminari sul rapporto fra cinema e formazione per importanti Università. Su questi argomenti ha all'attivo svariati articoli ed è autore di due volumi, "Schermi di Formazione" (2000) e "Nuovi schermi di formazione" (2007), editi da Guerini & Associati. È presidente dell'Associazione Culturale Cinelogos.



Francesca Lisi, è laureata in Business Administration & Management e in International Management presso l'Università Bocconi. Professionista con oltre 5 anni di esperienza in ambito Strategy e Management, maturata come consulente in Bain & Company e come founder di startup. Appassionata di innovazione e sviluppo personale, ha consolidato competenze nella consulenza strategica, nell'imprenditorialità e nei processi di trasformazione organizzativa.

XXXVII CONVEGNO NAZIONALE AIF

LABORATORI A CURA DI



Barbara Marziali è facilitatrice di apprendimento adulto, formatrice certificata AIF (Associazione Italiana Formatori). Ha collaborato con il CNR e il Nederland Pedagogische Institut sui temi dello sviluppo organizzativo e delle persone. Come esperta di empowerment e capacity building ha collaborato con organizzazioni internazionali ed agenzie delle Nazioni Unite (International Fund for Agricultural Development, European Training Foundation, EC Humanitarian Office e altri) in diverse aree geografiche del mondo (America Latina, Medio Oriente, Africa, Europa orientale).



Sandra Marziali è illustratrice, docente di discipline artistiche e consulente di arti visive. Ha lavorato per l'editoria e nel settore pubblicitario in Italia e all'estero. Ha collaborato con le maggiori agenzie pubblicitarie nazionali ed internazionali per famosi brand come Camel, Mc Donald's, Esso, Hertz, Renault, Swatch, Unilever e altri. Come consulente di arti visive ha realizzato campagne di comunicazione e animazione sociale, mostre per enti privati, pubblici ed organizzazioni internazionali come Salone Nautica di Genova, Comune e Provincia di Roma, International Fund Agricultural Development, Istituto Italo Latino Americano e il Museo Pigorini.



Marco Minghetti, partner di Bip Red, è l'ideatore del Pop Management, nato come risposta alla crisi dei modelli organizzativi tradizionali. Basato sulla valorizzazione della Cultura Pop e sui modelli organizzativi e valoriali descritti nel volume *Intelligenza Collaborativa. Verso la social organization* (EGEA, 2013), il Pop Management è un ecosistema fluido, rizomatico e nomade, che unisce teoria, arte e pratica in una comunità metadisciplinare.



Vivaldo Moscatelli, Informatico per estrazione ma formatore per vocazione, mi occupo di progettazione formativa, tecnologie per l'apprendimento e la didattica digitale dalla fine degli anni 80. Ambassador per la Commissione Europea per l'European Digital Skills Certificate, ho ideato il progetto #OpenAIF per la diffusione dell'IA e il percorso #ComplexAILAB su complessità e GenAI. Ho creato il progetto #OpenDEI dedicato ai temi della Persona. Ho fondato l'Osservatorio sui megatrend della FIRST CISL Banca d'Italia.

XXXVII CONVEGNO NAZIONALE AIF

LABORATORI A CURA DI



Raoul C. D. Nacamulli è professore di Organizzazione Aziendale. Ha insegnato all'Università di Milano-Bicocca, all'Università Bocconi ed all'Università Magna Grecia di Catanzaro. Fa parte della Faculty della Polimi Graduate School of Management ed è stato visiting professor all'University of San Diego, alla CEIBS di Shanghai e all'University of Wollongong. Ha fondato OpenOrg , una boutique della consulenza nell'area dello sviluppo organizzativo. Ha pubblicato numerosi articoli e libri . Fra questi recentemente "Disordine Organizzato, Il Mulino, 2025 (con Cristiano Ghiringhelli e Luca Quaratino) e "L'ecosistema della formazione"; Egea, 2023 (curato con Alessandra Lazazzara



Maria Narduzzi Formatrice, consulente IMO, docente universitaria. Responsabile aziendale nel settore moda per 25 anni, ha potuto acquisire buone competenze nella gestione dei processi aziendali e delle dinamiche interpersonali che con essi si intrecciano. Dopo aver frequentato il master IMO molti anni fa e avendo visto l'efficace esito della leadership orizzontale nella mia azienda, ho deciso di divulgarne l'utilizzo in altre organizzazioni in qualità di consulente e formatrice, per rinnovare il senso del lavoro e la motivazione delle persone.



Aurelio Riccioli, Ingegnere informatico, consulente IMO e formatore. Ha esplorato a lungo vari approcci organizzativi e il loro intrecciarsi con tematiche educative, economiche e sociali entrando in contatto con scuole visionarie che preparano oggi il futuro del lavoro attraverso modelli incentrati sullo sviluppo armonico dell'essere umano. Il mio essere in IMO è dato dal fatto che trovo nella metodologia per la leadership orizzontale una sintesi efficace di quanto si cerca di innovare a livello internazionale.



Erica Rizziato, Formatrice, consulente di sviluppo organizzativo, ricercatrice, docente universitaria. Con un gruppo internazionale di lavoro, ha elaborato un approccio innovativo al cambiamento rappresentato dalla Metodologia per la leadership orizzontale e le organizzazioni integrate. Pubblicata nel 2020 nella collana Francoangeli AIF (Verso un umanesimo della vita organizzativa: generare sviluppo nella complessità con la leadership orizzontale), la metodologia è alla base della società spin off del CNR, IMO (Istituto per lo sviluppo umano e organizzativo).

XXXVII CONVEGNO NAZIONALE AIF

LABORATORI A CURA DI



Marco Rotondi, è Ingegnere e psicologo, presidente IEN; è stato componente dell'OIV del Sistema Sanitario Regionale della Regione Emilia Romagna, professore di Gestione delle RU e Psicologia del lavoro presso l'Università di Genova. Ha curato come consulente di direzione numerosi interventi di change management, gestione e sviluppo RU, check up strategico, pianificazione, formazione al Top Management, costruzione di Team, formazione manageriale e comunicazione per aziende private, del settore sanitario e per organizzazioni pubbliche. Docente presso master, università, business school.



Paolo Vergnani è psicoterapeuta e ipnotista. Da oltre quarant'anni è formatore su tematiche legate alla comunicazione, la gestione dei conflitti e l'aumento di benessere e prestazione. Nel 1997 ha tenuto il primo spettacolo di Teatro d'impresa in Italia. Ha insegnato presso l'Università di Ferrara dove ha avuto la responsabilità scientifica del Master sulla Gestione delle crisi e dei conflitti. Ha lavorato tra gli altri in Angola, Belgio, Bosnia, Brasile, Iraq, Ungheria e Vietnam. È presidente di Spell.



Rodolfo Sabbadini è direttore della Scuola di Counselling Drammaturgico di Torino. È stato Segretario del Direttivo dell'Ordine degli Psicologi del Piemonte, rappresentante italiano nel Direttivo dell'European Association of Transactional Analysis. Socio Federmanager, ha gestito aziende nel settore immobiliare, della formazione professionale, dell'editoria e della sicurezza sul lavoro. È autori di cinque volumi e di circa cento articoli e contributi editoriali in materia di psicologia del lavoro e counselling.

